



СТРАТЕГИЯ ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ НА УНИВЕРСИТЕТА ЗА НАЦИОНАЛНО И СВЕТОВНО СТОПАНСТВО 2020 – 2025 г.

Преамбюл

Целта на Стратегията за интернационализация на Университета за национално и световно стопанство (УНСС) за периода 2020 – 2025 г. (Стратегията) е да очертае общата рамка от стратегически насоки, приоритети и мерки, които могат да допринесат – пряко или косвено – за подобряване на цялостния процес на интернационализация в Университета и за постигане на неговата визия. За превръщането на УНСС в международно признат лидер сред висшите училища в Югоизточна Европа, Стратегията предвижда дейности в четири основни стратегически направления. Те са изградени върху следната логика на интервенция: успехът на *активизирането на процесите на интернационализация в образователната дейност и в научноизследователската дейност* (Стратегическо направление 1 и 2) се предпоставя от *подобряването на институционалната екосистема на интернационализация* (Стратегическо направление 3) и се допълва от *насърчаването на процеса на интернационализация, насочен към създаване на добавена стойност за обществото* (Стратегическо направление 4).

Стратегическите направления са насочени към използване на силните страни и реализиране на възможностите, както и към намаляване на слабите страни и неутрализиране на заплахите. В структурно отношение тези направления оптимално покриват трите мисии на висшето образование¹, характерни за всяка утвърдена институция в Европейското пространство за висше образование и в Европейското научноизследователско пространство. В съдържателно отношение те успешно интегрират традиционни мерки за интернационализация „в чужбина“ (Internationalization Abroad), които са фокусирани върху международната позиция и репутация на Университета, с по-иновативни мерки за интернационализация „у дома“ (Internationalization at Home), които акцентират върху засилването на международната ориентация в самия Университет.

¹ „Първа мисия“ – образование; „втора мисия“ – наука, „трета мисия“ – връзка с обществото.

Визия на УНСС

Университетът за национално и световно стопанство (УНСС) се вижда в бъдещето като лидер сред висшите училища в Югоизточна Европа, обучаващи студенти и провеждащи изследвания в областта на икономиката, управлението и администрацията, правото и политиката.

Стратегически цели по интернационализацията

Главната цел по интернационализация на УНСС за периода 2020 – 2025 г. е превръщането на Университета в притегателен образователен и научен център за чуждестранни студенти, преподаватели и изследователи, в който се формират професионални компетенции и личностни качества и се развиват изследвания и иновации, които водят съвременното общество към един по-съвършен и хуманен свят.

Главната цел се реализира посредством постигането на следните четири стратегически цели:

1. **Активизиране на процеса на интернационализация в образователната дейност** чрез повишаване на студентската и преподавателската мобилност, включване и участие в международни академични мрежи и образователни проекти, подобряване на международния профил на бакалавърските и магистърските специалности и привличане на повече чуждестранни студенти.
2. **Активизиране на процеса на интернационализация в научно-изследователската дейност** чрез повишаване на мобилността на докторантите и изследователите, включване и участие в международни научни мрежи и научноизследователски проекти, и привличане на повече чуждестранни докторанти и изследователи.
3. **Подобряване на институционалната екосистема на интернационализация** чрез развитие на култура в подкрепа на процеса на интернационализация, укрепване на административния капацитет, подобряване на инфраструктурата и разширяване на международното сътрудничество.
4. **Насърчаване на процеса на интернационализация, насочен към създаване на добавена стойност за обществото** чрез включване в международни обществени ангажименти и трансфер на знания и иновации.

Приоритети и мерки

Приоритетите по четирите стратегически цели са представени в систематичен порядък в последващото изложение.

СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 1.

Активизиране на процеса на интернационализация в образователната дейност

- Приоритет 1.1. Повишаване на изходящата мобилност на студенти и преподаватели
- Приоритет 1.2. Повишаване на входящата мобилност на студенти и преподаватели
- Приоритет 1.3. Активно включване и участие в международни академични мрежи и образователни проекти
- Приоритет 1.4. Подобряване на международния профил на бакалавърските и магистърските специалности
- Приоритет 1.5. Привличане на чуждестранни студенти

СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 2.

Активизиране на процеса на интернационализация в научноизследователската дейност

- Приоритет 2.1. Повишаване на изходящата мобилност на докторанти и изследователи
- Приоритет 2.2. Повишаване на входящата мобилност на докторанти и изследователи
- Приоритет 2.3. Активно включване и участие в международни научни мрежи и научноизследователски проекти
- Приоритет 2.4. Подобряване на международния профил на докторските програми
- Приоритет 2.5. Привличане на чуждестранни докторанти и изследователи

СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 3.

Подобряване на институционалната екосистема на интернационализация

- Приоритет 3.1. Развитие на култура в подкрепа на процеса на интернационализация
- Приоритет 3.2. Повишаване на административния капацитет
- Приоритет 3.3. Подобряване на ИТ и физическата инфраструктура
- Приоритет 3.4. Включване на УНСС в международни рейтингови класации
- Приоритет 3.5. Повишаване ефективността и разширяване на международното сътрудничество

СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 4.

Насърчаване на процеса на интернационализация, насочен към създаване на добавена стойност за обществото

- Приоритет 4.1. Включване в международни обществени ангажименти
- Приоритет 4.2. Включване в международния трансфер на знания и иновации

Индикатори за измерване на напредъка на изпълнението

Приоритети	Индикатори
1. Активизиране на процеса на интернационализация в образователната дейност	
1.1. Повишаване на изходящата мобилност на студенти и преподаватели	<ul style="list-style-type: none"> • Брой сключени споразумения по програма Еразъм+ • Брой и относителен дял студенти, осъществили мобилност с цел обучение или практика • Брой и относителен дял преподаватели, осъществили мобилност с цел преподаване • Брой участници в събития за популяризиране на възможности за мобилност • Брой специалности със засилена чуждоезикова подготовка • Брой специалности със задължителна изходяща студентска мобилност
1.2. Повишаване на входящата мобилност на студенти и преподаватели	<ul style="list-style-type: none"> • Брой чуждестранни студенти, осъществили мобилност с цел обучение в УНСС • Брой чуждестранни преподаватели, осъществили мобилност с цел преподаване в УНСС • Брой преподаватели от водещи чуждестранни университети, изнесли цикъл лекции в УНСС • Брой проведени международни седмици за мобилност • Брой проведени международни образователни форуми
1.3. Активно включване и участие в международни академични мрежи и образователни проекти	<ul style="list-style-type: none"> • Брой представители на УНСС, участващи в международни академични мрежи • Брой образователни проекти, в които УНСС участва
1.4. Подобряване на международния профил на бакалавърските и магистърските специалности	<ul style="list-style-type: none"> • Брой съвместни магистърски специалности • Брой специалности с преподаване на английски език в дистанционна форма • Брой акредитирани специалности от международно признати организации
1.5. Привличане на чуждестранни студенти	<ul style="list-style-type: none"> • Брой и относителен дял чуждестранни студенти • Създадена менторска система за интегриране на чуждестранните студенти • Брой членове на мрежата от алумни посланици
2. Активизиране на процеса на интернационализация в научноизследователската дейност	
2.1. Повишаване на изходящата мобилност на докторанти и изследователи	<ul style="list-style-type: none"> • Брой и относителен дял докторанти, осъществили мобилност • Брой и относителен дял на преподаватели/ изследователи, осъществили мобилност • Брой докторанти и преподаватели, участвали в международни научни форуми
2.2. Повишаване на входящата мобилност на докторанти и изследователи	<ul style="list-style-type: none"> • Брой чуждестранни докторанти, осъществили мобилност в УНСС • Брой чуждестранни преподаватели/ изследователи, осъществили мобилност в УНСС • Брой проведени международни научни форуми
2.3. Активно включване и участие в международни научни мрежи и научно-изследователски проекти	<ul style="list-style-type: none"> • Брой представители на УНСС, участващи в международни научни мрежи • Брой международни научноизследователски проекти, в които УНСС участва

(продължение)

Приоритети	Индикатори
2.4. Подобряване на международния профил на докторските програми	<ul style="list-style-type: none">Брой съвместни докторски програми / докторски програми с двойно научно ръководство с чуждестранни университети / докторски програми в дистанционна форма
2.5. Привличане на чуждестранни докторанти и изследователи	<ul style="list-style-type: none">Брой и относителен дял чуждестранни докторантиБрой чуждестранни докторанти и изследователи, участващи в университетски проектиИницирирана международна програма за постдокторанти
3. Подобряване на институционалната екосистема на интернационализация	
3.1. Развитие на култура в подкрепа на процеса на интернационализация	<ul style="list-style-type: none">Учредени годишни отличия за постижения в процеса на интернационализация (факултетни и персонални)Функциониращи подстраници „Международна дейност“, „Чуждестранни студенти“ и „Мобилност“ с актуална информация
3.2. Повишаване на административния капацитет	<ul style="list-style-type: none">Брой факултетни отчети на международната дейностИзградена мрежа от факултетни Еразъм координаториБрой служители, преминали през курсове за обучение (английски език, межкултурни умения и др.)Брой и относителен дял служители, осъществили изходяща мобилностВъведена система на диференцирано заплащане на служителите, заети в процеса на интернационализация
3.3. Подобряване на ИТ и физическата инфраструктура	<ul style="list-style-type: none">Разработена съвременна английска версия на главния сайт на УНССБрой подобрени функционалности на платформите за дистанционно обучениеСъздадена свободна Wi-Fi зона в сградата на УНССБрой подменени „двуезични“ табелиБрой ремонтирани помещения в студентските общежития
3.4. Включване на УНСС в международни рейтингови класации	<ul style="list-style-type: none">Брой рейтингови класации, в които УНСС участваОтносително подобряване на мястото на УНСС в рейтинговите класации
3.5. Повишаване ефективността и разширяване на международното сътрудничество	<ul style="list-style-type: none">Брой участници в проведени съвместни дейности с чуждестранни партньориБрой академични и научноизследователски мрежи, в които УНСС членуваБрой активни академични партньорства с чуждестранни университети
4. Насърчаване на процеса на интернационализация, насочен към създаване на добавена стойност за обществото	
4.1. Включване в международни обществени ангажименти	<ul style="list-style-type: none">Брой международни инициативи, в които УНСС участваБрой форуми, съорганизирани от УНСС
4.2. Включване в международния трансфер на знания и иновации	<ul style="list-style-type: none">Брой организирани публични лекцииБрой форуми за трансфер на знания и иновации, в които УНСС участва